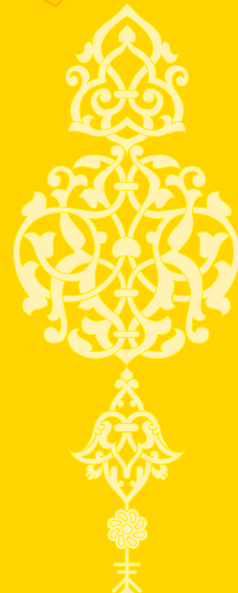


# الحمد لله الرحمن الرحيم



## دیده بان

ماهنامه اقتصاد و مدیریت  
فناوری اطلاعات

سال اول . شماره اول . اسفند ۱۳۹۳

برای یادآوری آن که فناوری یک صنعت است...

۷

عکس خبر

۸

این سی مرغ نتوانست سیمرغ شود

۱۲

همواره مدافع سازمان نظام صنفی رایانه‌ای بودم

۱۵

انسجام حوزه‌ای تی منوط به مشارکت بالا در نظام صنفی است

۱۹

دولت به سازمان مردم‌نهاد اعتقاد ندارد

۲۲

علل فقدان برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان نظام صنفی رایانه‌ای

۲۶

نباید از اهمیت شبکه‌های اجتماعی در بانکداری غافل شویم

۳۲

۷ افسانه درباره NFC موبایل که واقعیت ندارند

۳۶

مدیریت نوآوری در بانکداری نوین

۳۸

رسیدن به موفقیت از طریق نوآوری

۴۴

آیا ارتباط تصویری جای متصدیان بانک را خواهد گرفت؟

۴۶

بانکداری الکترونیکی نیازمند بازتعریف

۴۸

سند پدافند سایبری را بازنگری کرده‌ایم

۵۴

امنیت ابری در مقابل امنیت در ابر

۵۹

هشت دلیل برای واگرمه از رایانش ابری

۶۰

این نفوذگران خودی

۶۲

راهنمای اصطلاحات رایانش ابری

۶۴

خودی‌های نفوذی

۶۶

مقدمه‌ای بر بزرگ داده‌ها

۷۰

بعد از بزرگ داده‌ها منتظر داده‌های بزرگ‌تر باشید

۷۲

بزرگ‌ترین مراکز داده در آمریکا

۷۴

داده‌کلای برای کسب درآمد

۷۶

استفاده از بزرگ داده‌ها چه منافعی دارد؟

۷۸

تعریف مشاغل آی تی در کشورمان صحیح نیست

۸۲

همه می‌توانند متخصص شوند

۸۸

در قله امنیت اطلاعات باشید

۹۰

وضعیت آموزش و مشاغل در یک نگاه

۹۲

# دیده بان

گفتگوی با مهندس مسیح قائمیان  
نباید از اهمیت شبکه‌های اجتماعی در بانکداری غافل شویم



پرونده‌ای برای شروع چهارمین دوره هیئت مدیره سازمان نصر

# این سفر تسلی‌بخش نتوانست شود





# ۵۱



همواره مدافع  
 سازمان  
 نظام صنفی  
 رایانه‌ای بودم



# ۱۲



این سی مرغ  
 نتوانست  
 سیمرغ شود

# ۱۳

علل فقدان برنامه‌ریزی  
 استراتژیک  
 در سازمان نظام صنفی  
 رایانه‌ای

برنامه‌ریزی در سطح کلان،  
 بستر یا چارچوبی برای عملی  
 ساختن چشم‌انداز اولیه است.  
 در این بین برنامه‌ریزی  
 استراتژیک فرایندی است  
 برای تعریف راهبرد سازمان.

# ۱۴

دولت به سازمان  
 مردم نهاد اعتقاد ندارد

میزگرد سه جانبه‌ای که قرار بود با حضور  
 پرویز رحمتی کامل شود تا روسای سازمان  
 نظام صنفی کشور را در سه دوره گذشته و  
 با هم در یک قاب داشته باشیم، بی حضور  
 او برگزار شد.



# ۱۵

آیا ارتباط  
 تصویری جای  
 متصدیان بانک را  
 خواهد گرفت؟





Monthly Magazine

# فهرست | CONTENTS

F E B R U A R Y 2 0 1 5 | V O L O 1 | N O . 0 1

## ۳۳

### نباید از اهمیت شبکه‌های اجتماعی در بانکداری غافل شویم

مسیح قائمیان از کهنه کارهای نظام بانکداری الکترونیکی است. نمی‌گوییم بانکداری و با تاکید روی بانکداری الکترونیکی در واقع اشاره می‌کنیم به اثبوه کارها و کارت‌هایی که او در نظام بانکی ایران انجام داده وارد کرده است.



## ۴۵

### سند پدافند سایبری را بازنگری کرده‌ایم

## ۵۹

### امنیت ابری در مقابل امنیت در ابر



## ۶۲

### تعریف مشاغل آی‌تی در کشورمان صحیح نیست





حمیدخان جواهری  
این خروجی چی شد  
آقا.....



باپوزش از مخاطبان این  
عکس به دلیل مسائل  
امنیتی سوخته است

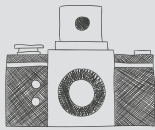
صاحب امتیاز و مدیر مسئول این نشریه  
**علیرضا صالحی** است که سردبیری را  
نیز بر عهده دارد. این نشریه در هلدینگ  
رسانه‌های دیده‌بان تهیه و آماده‌سازی  
می‌شود که مدیر برنامه‌ریزی و ارتباطات آن  
**فریبا یار احمدی** است.

مقصر اصلی این علیرضا  
اورعیه کار زیادی گیره به  
مانعی رسه



چشم‌نوازی صفحات  
این ماهنامه حاصل ذوق  
**حمیدرضا جواهری**  
به‌عنوان مدیر هنری است

۱۴



به دلیل عدم حضور  
عکس در دفتر مجله  
به نقاشی از دوربین  
ایشون اکتفا کردیم

عکس‌های خوب  
این شماره،  
حاصل نگاه  
**عماد دولتی**  
از لنز دوربین  
است.

۱۳



**علیرضا اورعی**  
نیز در کنار  
او کارهای  
صفحه‌آرایی و  
گرافیک را انجام  
داده است.

دیگه شماره اول  
این دردسرها رو هم  
داره دیگه...  
شما حلال بفرمایید.

مسئولیت هماهنگی‌ها و در واقع روابط عمومی نشریه با **فاطمه رضوی** بوده  
که به مدد آن توانسته‌ایم حجم مناسبی از گفتگو و میزگرد را برای شماره نخست  
گرد هم بیاوریم. **فاطمه یحیایی** نیز با وی در این کار همکاری داشته است.  
پاکیزگی مناسب و ویراستاری رامدیون **سودابه محمدپور** هستیم و  
**ارشاد نیکخواه** به همراه **حسین رسولی** نیز ترجمه مطالب را انجام داده‌اند.

۱۵

باز هم با پوزش از  
مخاطبان این عکس‌ها  
به دلیل مسائل امنیتی  
سوخته است



دیده‌بان فناوری در نشانی تهران، **سپروردی شمالی، کوچه حاج حسینی، شماره ۵، طبقه اول**، آماده‌سازی می‌شود که  
با تلفن ۸۸۷۴۹۴۱۰ در دسترس است و این شماره از نشریه  
در چاپخانه خاتم با شماره تلفن ۸۸۹۱۰۷۶۹ منتشر شده است.

همچنین باید در این شماره تشکر ویژه داشته باشیم از سید محمدحسن مقدم فر و سادینا آبابی که بدون یاری ایشان، قطعاً برخی  
گفتگوهای جذاب را از دست می‌دادیم. همچنین مدیون صبر و حوصله و شکیبایی این عزیزان هم هستیم: غلامرضا جلالی، امیرحسین  
سعیدی نائینی، حسین سرکانی، علی حکیم جوادی، مسیح قائمیان، فریبا مهدیون، محمد کرکانی نژاد، کاظم آپتالهی، مازیار گنجی‌ای،  
عطاء... همایون، هومن تصدیقی و مجید امینی. دیگر اینکه عباس چیتگری نظارت چاپ این شماره از دیده‌بان فناوری را بر عهده  
داشته و بقیه کارهای دفتری از جمله هماهنگی، بخش اشتراک و تدارکات را **مهروز کوه** و **علی‌اکبر محمودی** انجام داده‌اند.

اگر برای این نشریه می‌خواهید ایمیل ارسال کنید از نشانی  
[info@dfb.ir](mailto:info@dfb.ir) استفاده کنید. دیده‌بان فناوری همانند همه نشریات  
هم از اسپانسرستی استقبال می‌کند و هم از اشتراک و خرید نشریه.  
برای مورد نخست شماره ۸۸۷۴۹۴۱۴ پاسخگو است و برای دومی  
شماره تلفن ۸۸۷۴۹۴۱۰ و ضمن آنکه فرم اشتراک هم در صفحه ۱۷  
آمده است.

این را هم بگوییم که مطالب مندرج در دیده‌بان فناوری بازتاب‌دهنده عقاید نویسندگان آن است که الزاماً همانند  
نظرات نشریه نخواهد بود. استفاده از مطالب این شماره و همه شماره‌ها فقط با ذکر نام دقیق و کامل نشریه و شماره  
آن میسر است. در صورت استفاده نیز اگر تمایل داشتید، دید دیده‌بان فناوری را مطلع کنید.



Monthly Magazine

سخن سردییر  
From The Editor

# ما آمدیم برای یادآوری آن که فلوایک صنعت است...



علیرضا صالحی  
salehi@dfc.ir

نگاه مرد مسافر به روی میز افتاد

«چه سیب های قشنگی!

حیات نشئه تنهایی ست.»

و میزبان پرسید:

قشنگ یعنی چه؟

قشنگ یعنی تعبیر عاشقانه اشکال

و عشق، تنها عشق

ترا به گرمی یک سیب می کند مانوس...\*

حکایت فرهنگ و نشر و مطبوعات، در کشورمان از جنس عشق است. کاری است که بی عشق نه می آید و نه می پاید.

فرهنگ سازی در این زمانه که کاری است دشوار و نشریه کاغذی در آوردن که از آن هم سخت تر است، وقتی با هم ترکیب شوند، احتمالاً چیزی می شود از جنس همین دیده بان فناوری که شماره نخست آن اکنون در دست شماست.

دیده بان فناوری داعیه آن دارد که می خواهد نخستین نشریه تخصصی باشد که از اقتصاد و مدیریت فناوری اطلاعات حرف می زند. پس همه را دعوت می کنیم در این خوان گسترده، کنار ما باشند تا شاید بتوانیم با همدیگر از صنعت بزرگی به نام فناوری اطلاعات بنویسیم؛ بگوییم و بخوانیم.

پس تعجب نکنید اگر در این نشریه از نوآوری در بانکداری الکترونیکی سخن بگوییم یا از دریچه امنیت به مدیریت فناوری نگاه کنیم.

پس عجیب نخواهد بود اگر به واشکافی ایران در افق ۱۴۰۴ بپردازیم و در کنار آن از بزرگ داده ها که متحول کننده دنیای ما خواهند بود صحبت کنیم. و تعجیبی نخواهد داشت که در این نشریه به همه حوزه های مدیریت سرک بکشیم تا تاثیر آن ها را در اقتصاد فناوری اطلاعات ببینیم.

سینما، کشاورزی، خودرو، سلامت، آموزش و ... همه و همه را می توانید در دیده بان فناوری ببینید و البته با دیدگاه اقتصاد و مدیریت.

و سرخوشانه تکرار می کنیم که دیده بان فناوری از نشر همه دیدگاه ها و سلیقه ها نه تنها استقبال که دفاع می کند.

\* شعر از سهراب سپهری

تغییر نگاه به امنیت سازمانی







گفت‌وگو با دکتر سردار غلامرضا جلالی

## سند پدافند سایبری را بازنگری کرده‌ایم

با دکتر سردار غلامرضا جلالی، رئیس سازمان پدافند غیرعامل کشور برای دومین بار به گفتگویی نشینیم. بار نخست سال قبل تر بود با مرور یک سال افتای ایرانی. این بار اما پس از برگزاری موفق هفته پدافند غیرعامل و عبور سازمان از ده سالگی گفتگویی دیگر داریم. نگاه فرهنگ محور جلالی در کنار تلاش برای نفوذ پدافند غیرعامل در همه ارکان تصمیم گیری و تصمیم سازی کشور ستودنی و جالب است. از پدافند غیرعامل شروع کردیم و به بحث جنگ سایبری و الزامات دفاع سایبری رسیدیم و اینکه تجربه چهار سال اخیر در تدوین سند پدافند سایبری کشور، سازمان را به این نتیجه رسانده که باید خیلی سریع تر با روند تحولات جلو برود. بازنگری این سند یکی از اقدامات مهم امسال هم بوده است.



کردیم: دسته اول، تهدیدهای سخت یا نظامی که در این موضوع مقوله امنیتی و نظامی باهم دیده می شوند و شامل ۴ یا ۵ تهدید را در برمی گیرند. دسته دوم، تهدیدات مردم محور که طی آن حدود ۴ نوع تهدید با اهداف غایی اثر گذاری بر مردم را شناسایی کرده ایم و محور کلی آن این گونه است: اول این که اجازه ندهد مردم همراه جمهوری اسلامی باشند، دوم بی تفاوت کردن مردم به نظام، سوم رورویی مردم و نظام و چهارم قرار دادن مردم در کنار خود برای براندازی نظام.

بستر این تهدید مردم هستند اما ابزار آن می تواند متفاوت باشد؛ مثلاً در جایی تهدید نرم و تهدید اقتصادی است و جایی تهدید زیستی و بیولوژی یک و یا چیزهای دیگر.

دسته سوم، تهدیدات فناوری محورند که این فناوری ها در کنار خدمت، می توانند تهدید هم محسوب شوند و بنا به شرایط و موضوعات مختلف متفاوت اند و می توانند تغییر هم بکنند مثلاً در ۱۹۹۵ حوزه سایبر به جنگ اطلاعات شناخته می شد و امروزه ما چیزی به اسم جنگ سایبری را به عنوان یک تهدید جدی داریم. تهدیدات زیستی، تهدیدات الکترومغناطیس و تهدیدات کل حوزه فناوری در این بخش جای می گیرند. از سوی دیگر از انتظارات رهبری این است که مصون سازی در این حوزه در کل پیکره یا همان کالبد و زیرساخت های کشور سپس در جامعه و میان مردم و بعد از آن در دستگاه های اجرایی اتفاق بیفتد.

رهبری از ما می خواهد که در این سه حوزه اثر تهدید را به صفر برسانیم، وانگهی تهدیدها را چه دسته بندی می کنیم و چه رویه روی هم قرار می دهیم، خروجی ما به سمت دو رویکرد عملیاتی و رویکرد بنیادی یا غیر عملیاتی است.

### ■ نحوه مواجهه با این تهدیدات چگونه است؟ مثلاً ایجاد قرارگاه و غیره.

ما دو رویکرد عملیاتی و بنیادین داریم. در رویکرد عملیاتی، چهار حوزه قرارگاه پدافند سایبری، قرارگاه پدافند زیستی، قرارگاه پدافند شیمیایی و قرارگاه پدافند پرتوی را داریم که اگر اتفاقی در کشور بیفتد باید در آن ها اقدام عملیاتی صورت بگیرد. بر فرض ما کشور هسته ای هستیم و ممکن است زیرساخت ما نشت پیدا کند یا به هر دلیلی با آلودگی هسته ای مواجه شویم و در آن هنگام ما باید توان مدیریت آن شرایط را داشته باشیم.

ما کشور صنعتی هستیم و زیرساخت های

### ■ لطفاً برای شروع بفرمایید که امسال در هفته پدافند غیر عامل



### چه اتفاقاتی افتاد و بعد در باره پدافند سایبری صحبت کنیم.

هدف ما از مباحث برگزاری هفته پدافند غیر عامل بیشتر ترویج اهداف و فرهنگ سازی در این زمینه است. در این برنامه ها که این دومین سال برگزاری آن بود، سعی کردیم تا به این اهداف دست یابیم. امسال یک رویکرد جدید با عنوان پدافند تخصصی یا پدافند متناسب با تهدیدات جدید در این همایش داشتیم، چون امسال یازدهمین سالگرد تشکیل سازمان پدافند غیر عامل کشور است و ما از یک دهه عبور کرده ایم. در این یک دهه فرایندهایی را دنبال کردیم و امروز به این نتیجه قطعی رسیدیم که از امسال باید یک تغییر رویکرد کلان در این موضوع داشته باشیم.

به این خاطر که احساس کردیم تهدیدات در حال تنوع و تغییر به لحاظ ماهیتی هستند و بر اساس صحبت های تدابیر مقام معظم رهبری، ایشان هم معتقد نیستند که تهدید نظامی تهدید اول کشور است و معتقدند تهدید نظامی مقداری از کشور دور شده و در اولویت بندی جای خود را به تهدیدات جدیدتری داده است؛ البته نه این که از بین رفته باشد. در واقع مانناجی که از مطالعات روی استراتژی و دکترین امریکایی ها علیه خودمان استنتاج می کنیم و جهتی که آن ها می روند، رویکردهای دشمن را دسته بندی کرده و از این طریق استراتژی تهدیدگر را تعیین بررسی می کنیم. کار ما در پدافند غیر عامل بنا به فرمایش رهبر معظم انقلاب اسلامی، حذف اثر تهدید بر کشور است.

به گفته ایشان پدافند غیر عامل مثل مصونیت بخشی به بدن انسان است و این یعنی اگر دشمن تلاش کند هیچ اثری از اعمالش اقداماتش نبیند و اگر تهدیدش را عملی کند ما باید کاری کنیم که این تهدید اثری نداشته باشد. این اثر نکردن یا آسیب ناپذیرسازی کشور اگر بخواهد تعریف عملیاتی شود، ممکن است سه سطح آسیب را بتوان برای آن تعریف کرد: آسیب ناپذیری برای بالاترین سطح، حداقل آسیب پذیری در سطح پایین تر و آسیب پذیری نسبی را در سطحی دیگر که با این نگاه، تهدیدشناسی، محور ما می شود و بعد از آن باید ببینیم که رویکردهای پدافند غیر عامل ما چه باشد.

### ■ شما این تهدیدات را چگونه دسته بندی می کنید؟

ما به طور عمومی تهدید را به سه دسته تقسیم

گام اساسی دیگری که برداشتیم، شناسایی اقلام اساسی فضای سایبر یا پدافند سایبری است و گام بعد، سیاست گذاری، برنامه ریزی، هدایت و راهبری تولید داخل کشور آن ها با رویکرد استفاده از شرکت های دانش بنیان و بخش خصوصی است



## سند جدید پدافند سایبری

در گام دوم بر اساس این نگاه، سند پدافند سایبری را تولید و با پشتوانه علمی آن نظریه، سند راهبردی و چشم اندازها و رویکردهای مان را تعریف کردیم. این سند راطی جلساتی با حضور ۳۰۰ نفر از کارشناسان این حوزه و آقای انتظاری، دبیر شورای فضای مجازی که آن زمان عضو کمیسیون امنیت فضای سایبر شورای عالی امنیت ملی بود، طی نشست پنج روزه در هتل گاجره پس از بحث های خوب علمی و دقیق و دو جلسه تلفیق و ویرایش ایجاد کردیم. پس از آن ساختار دفاع سایبری را از پایین ترین تا بالاترین سطح معماری کردیم که این کار تقریباً جدیدی بود که ما ببینیم در کجا به چه ساختاری نیاز داریم.

در گام چهارم، ما یک سری سخت افزار و نرم افزار، یعنی سامانه اصلی در فضای سایبری داریم که دارای ارزش اساسی هستند و فونداسیون و ستون این فضا را شکل می دهند و لذا ما این ها را شناسایی کردیم که تقریباً حدود ۲۰ تا ۲۵ سامانه شدند.

ما در سندمان به این نتیجه رسیدیم که نیازمند یک صنعت پدافند سایبری بومی هستیم و این هم بحث های مختلفی اعم از این که چگونه و توسط چه کسانی و مسایلی از این دست را شامل می شد.

ما مصوبات این طرح را جمع بندی کرده و به وزیر دفاع از طریق ستاد کل نیروهای مسلح ابلاغ کردیم و مبنای آن را در وزارت دفاع گذاشتیم و البته تاکید داشتیم که منظور ما تصدی گری نیست و چیزهایی را باید خودمان تولید کنیم و چیزهایی هم باید حمایت شوند و در واقع این جلساتی که در وزارت علوم برگزار می شود و مشارکت در داخل و رقابت با خارج که قبلاً برعکس آن رایج بود، باید انجام شود. خلاصه این که ما این ۲۵ قلم را در لیست تولید داخلی گذاشتیم و برای آن سالانه اعتبار تعیین کردیم و اکنون نزدیک چهار سال است که ما مورد به مورد محصولات را وارد این مکانیزم کرده و حمایت و تولید می کنیم و این ها بعد از کنترل و ارزیابی امنیتی به عنوان محصولی ملی معرفی و از آن ها استفاده می شود که این مقوله در هر حال اعتبار زیادی هم از ما می گیرد و لیست آن نیز موجود است. مثلاً در سخت افزار ما سویچ روتر از محصولاتی است که روی آن ها کار کردیم و بخش هایی از آن ها به نتیجه رسیده و بخش هایی نیز در حال تست است، مثل زبرافزار و چیزهایی از این دست. اگر نخواهیم وارد جزئیات شوم گام اساسی دیگری که برداشتیم، شناسایی اقلام اساسی فضای سایبر یا پدافند سایبری است و گام بعد، سیاست گذاری، برنامه ریزی، هدایت و راهبری تولید داخل کشور آن ها با رویکرد استفاده از شرکت های دانش بنیان و بخش خصوصی است که این هم یک رویکرد دایمی است که در طول چهار سال ادامه داده ایم و سقف اعتبار و موضوعات را هم بیشتر کرده ایم و از آن حمایت می کنیم تا در کشور به کار گرفته شوند. یکی از بخش هایی که دنبال می کردیم، طرح پدافندی یا طرح عملیات دفاعی است که تعریف وضعیت سفید، زرد، نارنجی و قرمز داشته باشد و در هر وضعیتی تعیین تکلیف شود که رئیس و مرئوس کیست و وظایف هر کسی معلوم شود و در واقع بخشی از همان معماری دفاعی و تعیین وضعیت ها بود که این هم نهایی شد و به تصویب رسید و ابلاغ شد به شکلی که اگر حادثه ای در مقیاس مثلاً جنگ سایبری اتفاق افتاد در این دستورالعمل معلوم شده که مسوول تشخیص، تصویب و ابلاغ کیست.

شیمیایی زیادی داریم البته منظور این نیست که پیمانان شیمیایی برای کشور اتفاق بیفتد اما مثلاً ممکن است یک کارخانه شیمیایی نشت پیدا کند یا کپسول های کلری که برای تصفیه آب به کار می برند، نشت پیدا کنند کمالین که چنین موضوعی چند وقت پیش هم اتفاق افتاده بود و یا اتفاقی مثل آنچه که در زاهدان یا عسلویه روی داده بود. ما باید توانایی کنترل تمام پیامدهای چنین حوادثی اعم از مراحل درمان و همه شرایط جاری بر اثر آن اتفاق را داشته باشیم.

حوزه زیستی هم بسیار وسیع است و بر فرض امروز که ابولا و کرونا تمام دنیا را تهدید می کند، کشور ما باید آمادگی رو در رویی و تحقیق و مبارزه با این شرایط را داشته باشد.

در حوزه بنیادی، یک پدافند کالبدی یا فنی مهندسی داریم که یعنی ما چگونه باید اثر تهدید را بر کالبد کشور حذف کنیم. این جا رویکرد کلافی، مهندسی و صنعتی است. دومین پدافند، مردم محور است که در کشورهایی مثل لهستان هم طبق مطالعات ما پدافندی به اسم civilian passive defenses یعنی پدافند غیرعامل مردمی دارند.

ما ۶ ماموریت اساسی برای این پدافند تعریف کردیم شامل چگونگی حفظ، صیانت، اداره، تامین نیازمندی های مردم و حفاظت از مردم در برابر هر حادثه و یک بند به عنوان حفظ انسجام حکومت و مردم که در واقع رویکردی اساسی است نیز در آن گنجانده ایم. این به آن مفهوم است که با رویکردی مردم محور نسبت به بی اثر کردن اثر تهدیدات به مردم اقدام نمود

### پدافند در حوزه اقتصادی چگونه

معنا پیدای کند؟

بحث دیگر ما پدافند اقتصادی است. طبق گفته رهبری معظم انقلاب ما درگیر یک جنگ تمام عیار اقتصادی هستیم؛ لذا یک جنگ اقتصادی، دفاع اقتصادی می طلبد.

شاید این جا قدری با اقتصاد مقاومتی زاویه داشته باشیم چون ما صرفاً در حوزه پدافند و دفاع متمرکز می شویم و ممکن است که در عرصه اقتصادی مثلاً افزایش کارآمدی و چیزهایی از این دست که رهبری معظم به آن اشاره داشتند نیز اضافه شود؛ لذا ما با کمی دقت و با حذف جایگزین واژه مقاومتی آن را پدافند اقتصادی نامیدیم چون بخشی از آن کاملاً مربوط به ما می شود؛ مثلاً حفظ ذخایر اقلام اساسی مردم، حفظ ذخیره انرژی، دو کارکردی کردن تولید برق و آب و مباحث زیربنایی حوزه اقتصادی و یا حفاظت از سبد کالای مردم تا تهدیدات اقتصادی بر آن



ساختار دفاع سایبری را از پایین ترین تا بالاترین سطح معماری کردیم که این کار تقریباً جدیدی بود که ما ببینیم در کجا به چه ساختاری نیاز داریم



مسئولیت مقابله	سطح تولید خطر	منشا، تهدید	پیامد تهدید	سطوح تهدید
فرد	امنیت فردی	فرد	امنیت فردی	فردی
فرد + وزارت اطلاعات، ا.ا.	امنیت عمومی	گروه	امنیت عمومی	عمومی
قرارگاه پدافند سایبری کشور	جنگ سایبری	یک کشور	امنیت ملی	ملی
قرارگاه پدافند سایبری کشور	جنگ سایبری بین المللی	چند کشور	امنیت بین المللی	فراملی

**جدول سطوح تهدیدات سایبری**

پدافند سایبری	رویکرد عملیاتی
پدافند زیستی	
پدافند پرتوی	
پدافند شیمیایی	
پدافند کالبدی	رویکرد بنیادین
پدافند اقتصادی	
پدافند مردم محور	
پدافند سخت	رویکرد عمومی
پدافند امنیتی	

**رویکردهای جدید پدافند غیر عامل**

**این همان سرزمین یا قلمرو است که ما حداقل به صورت منطقی باید تعریف، مشخص و بعد برای چگونگی دفاع از آن طراحی و برنامه ریزی کنیم**

استراتژیک، علوم دفاعی، علوم سیاسی و امنیت ملی را که مفاهیم بین رشته‌ای حوزه پدافند سایبری در این مقیاس هستند، دنبال کنیم. کاری که ما تا کنون در حوزه دفاع پدافند سایبری انجام دادیم، تولید نظریه پدافند سایبری و تفکیک لایه‌های مختلفی از تهدید است. امروز تهدید از نظر ما چهار مقیاس دارد که مقیاس‌های ایمنی، امنیت، امنیت ملی، امنیت بین‌المللی را در برمی‌گیرد. امروزه وقتی می‌بینیم که ناتو و چند کشور اعلام مانور می‌کنند یعنی این که آن‌ها احساس تهدید فراتر از حوزه امنیت داخلی می‌کنند. خوشبختانه اکنون پس از بحث‌ها و کارهای کارشناسی سه رشته دکترا و یک رشته ارشد ایجاد کرده‌ایم که البته تولید محتوا در این حوزه‌ها نیز کار سختی است و باید تلاش‌های بین رشته‌ای برای پررنگ کردن این محتواها همچنان انجام شود. در حال حاضر دوره دوم کارشناسی ارشد پدافند سایبری را و دوره اول مدیریت سایبری، پدافند سایبری و امنیت سایبری در مقطع دکتری را نیز

همایش چه اتفاقی افتاد و درباره سندهایی که در این مراسم رونمایی شد، بفرمایید. حدود ۴ سال است که در حوزه پدافند سایبری شروع به فعالیت کرده‌ایم و سال گذشته به این نتیجه رسیدیم که تحولات فضای سایبر نسبت به سایر تحولات، سریع‌تر است و لذا باید سند قبلی را بازنگری کنیم. ما کار گروه‌هایی تشکیل دادیم تا با دنیا همگام باشیم و رویکردهایمان به روز باشد. چهار سال قبل، اولین مشکل ما این بود که ادبیاتی به نام پدافند سایبر خیلی کم و جود داشت و در بعضی کشورها مخلوطی از امنیت و پدافند را شامل می‌شد و ما قصد تفکیک داشتیم چون زمینه‌هایی دیده می‌شد که دشمنان ما دارند به سمت لایه‌های آفند می‌روند؛ لذا آفند را هم دسته‌بندی کردیم و در یک دوره حدودا دوساله توانستیم مبانی تفکیک حوزه‌های جنگی و دفاعی را از حوزه امنیتی و ایمنی داشته و در کنار آن تلفیق این مبانی با حوزه‌هایی مثل علوم

تأثیری نگذارد و آن را تغییر ندهد. این رویکرد کلی امسال بود که طی آن تلاش کردیم که از این ۷ رویکرد، سند ۴ یا ۵ تا آن‌ها را آماده و سه تا دیگر را نیز در دست کار داریم. ما در گذشته یک رویکرد عمومی داشتیم اما کم‌کم دیدیم که سایبر یک جریان خاص دارد و لذا حوزه‌ها به مرور زمان و به تناسب شرایط پیش آمده، کم‌کم از هم جدا می‌شوند و حوزه خاص خود را پیدا می‌کنند؛ البته فصل مشترکی هم در کار کردها و رویکردها دارند اما ادبیات اجرایی هر کدام خاص خودشان است. ما در دهه دوم کار کرد پدافند غیر عامل، این رویکرد کلی پدافند تخصصی را بسیار جدی گرفتیم و سازوکارها را نیز در این مسیر آورده و تلاش می‌کنیم که به نتیجه برسیم. **روز چهارم هفته پدافند غیر عامل به پدافند سایبری اختصاص داشت که طی آن همایشی هم برگزار شد. در این**



گرفته ایم که ترم دوم یا سوم آن در حال برگزاری است و تمام این‌ها، گام اول ما در این راه هستند.

### ■ در خصوص فرهنگ سازی و اطلاع رسانی چه اقداماتی صورت گرفته است؟

بخشی هم تحت عنوان سیاست‌های اطلاع‌رسانی داشتیم که اگر یک موقع به کشور حمله سایبری شود باید چه کسی، چگونه و چه پاسخی بدهد که این هم تهیه شد و به تصویب رسید و در دبیرخانه شورای عالی امنیت ملی هم به تایید رسید و تکلیف آن معلوم شد.

گاهی دیده می‌شود که رسانه‌ها در سوالات‌شان روی موضوعاتی حساس‌اند که مسوولان نمی‌توانند به آن‌ها جواب بدهند چون اطلاعاتی را شامل می‌شود که پازل اطلاعاتی دشمن را تکمیل و انعکاس رسانه‌ای این جزئیات به دشمن کمک می‌کند. ما با تعیین این سیاست‌ها و تعیین سخن‌گو کاری کردیم که هم اطلاع‌رسانی شده و هم اسرار حفظ شوند. بخش دیگر امر فرهنگ‌سازی و آموزش و تربیت نیروی انسانی بود که در این راستا چهار دوره ارشد و دکترا راه‌اندازی شده و یک دوره دکتری جنگ سایبری هم در دانشگاه امام حسین هست که فضاهای خاص خود را دارد.

من در همه دوره‌ها بعضی مقاطع یک درس را برداشتم که با دوستان ارتباط داشته باشم. افراد بسیار ارزشمند و خوبی هستند که انشالله وقتی دوره‌ها را به پایان برسانند، می‌توانند حضور مفیدی داشته باشند.

در مباحث آموزشی طی قراردادی در حال نهایی کردن محتوای دفاع سایبری هستیم که بر اساس آن، محتوا به صورت e-learning در پنج سطح برای مدیران مبتدی تا عالی آماده شود و هم به شکل کتاب و هم به شکل e-learning و هم به صورت مولتی‌مدیا در اختیار مدیران کشور در سطوح مختلف قرار گیرد تا مدیر ما نسبت به این مساله به طور کامل توجیه شود. که این‌ها را تقریباً تا ۹۵ درصد آماده کرده‌ایم.

همچنین در راستای فرهنگ‌سازی برگزاری هفته پدافند نیز و همین‌طور کارگاه‌های آموزشی در استان‌ها و دانشگاه‌ها را داشتیم و یک بسته فرهنگی شامل ۱۲ برنامه ۲۵ دقیقه‌ای تلویزیونی تولید کردیم که در این پکیج بسته، مفهوم، تهدید، راه‌حل و چهار چوب‌ها را به کارگیری حدود ۳۰ نفر از نخبگان کشور در این زمینه توضیح داده و میان دستگاه‌ها توزیع کردیم.

### ■ یکی از لایه‌های موجود در ساختار دفاعی امنیت بین‌المللی است. در قرارگاه پدافند سایبری هم قطعاً پیمان‌هایی با کشورهای دیگر و همسایگان وجود دارد که بتوانیم دفاع منطقه‌ای هم انجام دهیم.

یکی از الزاماتی که موجب شد تا ما تصمیم بگیریم سندمان را بازنگری کنیم، تغییر چهره و ماهیت تهدیدات سایبری است. اتفاقاتی که در اکراین و گرجستان افتاد و همچنین در مساله استاکس نت به نوعی جنگ سایبری به شکل ملموسی بروز و ظهور یافت و با سایر جنگ‌ها تلفیق شد. مثلاً روس‌ها وقتی خواستند به اکراین گرجستان حمله کنند هم‌زمان نظام اداری سیستم روبه‌روی خود را به هم زدند. همین دیروز در یکی از کلاس‌ها فیلمی دیدیم که کارشناس امریکایی با صراحت می‌گفت این کاری که ما در حوزه سایبری می‌کنیم، یک بمباران هوایی نمی‌تواند انجام دهد.

وقتی چنین رویکردی هست، طبیعتاً تعدادی از کشورها قربانی و گروهی دیگر مهاجم می‌شوند. کاری هم که امریکایی‌ها در مورد چین انجام دادند، قابل تأمل است و برای اولین بار رسماً در جنگ سایبری خود را به چینی‌ها دادند و ادعایشان این بود که ما در فضای سایبری می‌خواهیم با شما رو بازی کنیم و این یعنی این که این دست‌تعاملات در دنیا در حال اتفاق افتادن است.

مثلاً ناتو، در حال تمرین دفاع از ۳۹ کشور دسته جمعی در فضای سایبری است یا در دو ماه گذشته، شاهد تمرین دفاع سایبری اتحادیه اروپا بودیم. لذا طبیعتاً لزوم ایجاد سازوکار یک دفاع جمعی به وجود آمده است و این دفاع جمعی چهار راه‌بخش دارد: تبادل اطلاعات، تعامل یا اشتراک اطلاعات با مثلاً کشورهای همسایه یا از راه آموزش، دفاع دسته‌جمعی و دیگری هم اگر اتفاقی افتاد دفاع حقوقی است.

این‌ها باید در داخل کشور به محوریت وزارت امور خارجه اتفاق بیافتند و ما این‌ها را خدمت آقای وزیر ارائه کردیم و اسم آن را دیپلماسی پدافند سایبری گذاشتیم اما در داخل کشور هنوز مسوولان به اجماع نرسیده‌اند.

اصل موضوع را برای وزیر وزارت امور خارجه مطرح کردم و پذیرفتند منتهی به خاطر مسایل ۵+۱ و این مذاکرات، اولویت‌ها تا حدودی به آن سمت است. مادر سازمان در حال آماده کردن این نظام به صورت تئوری هستیم و فکر می‌کنم هم‌سویی خوبی می‌تواند میان ایران، روسیه، چین و هند در این زمینه وجود داشته باشد.

### ■ این هماهنگی در جنگ سایبری، چون بحث سرزمین خیلی معنا نمی‌دهد، چگونه می‌تواند اتفاق بیافتد؟

من کمی با سؤال شما مخالفم. ترکیب کلمه سرزمین در فارسی ما را به سمت مقوله وجود یک تکه زمین منحرف می‌کند اما در انگلیسی واژه territory به معنی قلمرو استفاده می‌شود. بر فرض وقتی که اسراییلی‌ها می‌گویند گنبد پدافند سایبری یعنی از سرزمینی دفاع می‌کنند که شامل جایی می‌شود که فضای سایبری در آن شکل بگیرد و روی آن تأثیر بگذارد. در واقع این مساله قلمرو سایبری تریتوری باید توسط کشورها تعریف شود.

مثلاً اگر هاستینگ‌ها میزبانی داده‌ها و دیتا سنترهای ما همگی در فضای فیزیکی خارج از سرزمین ما تعریف شود، امکان دارد سرزمین قلمرو سایبری ما جای دیگری باشد و بخشی از آن در اختیار ما نباشد.

در یابی را فرض کنید که شامل چندین جزیره است و شما باید از این جزایر تان دفاع کنید. حالا تعدادی کشتی می‌خواهند از راه این دریا و از میان این جزایر عبور کنند. شما یا باید برای تک‌تک این جزایر دفاع پیش‌بینی کنید یا خطی دور این جزایر بکشید و بگویید من دفاع خود را در این حوزه انجام می‌دهم که این دومی منطقی‌تر به نظر می‌رسد و یا می‌تواند تلفیقی از هر دوی این‌ها باشد.

به نظر من یکی از کارهای خوبی که می‌توانیم انجام دهیم، تعریف سرزمین قلمرو خودمان در فضای سایبر است.

ما باید در مقابل حمله به کجا عکس‌العمل نشان دهیم و کجا سرزمین ما محسوب می‌شود تا ما از آن نگهداری و دفاع کرده و حساسیت به خرج دهیم. این همان سرزمینی قلمروی است که ما حداقل به صورت منطقی باید تعریف، مشخص و بعد برای چگونگی دفاع از آن طراحی و برنامه‌ریزی کنیم. یکی از ضرورت‌های مادر سطح منافع ملی، تعریف این سرزمین قلمرو است تا بعد سازوکارهای دفاعی خاص آن را پیاده کنیم و گر نه ما نطنز مجازی را جزو خاک خود حساب نمی‌کنیم و وقتی به آن حمله سایبری صورت می‌گیرد، عکس‌العملی انجام نمی‌دهیم در حالی که نطنز جزو سرزمین ماست.

مبنای این موضوع فناوری اطلاعات است اما به مسائل استراتژیک، امنیتی، سیاسی و دفاعی نیز مرتبط است.



**در مباحث آموزشی طی قراردادی در حال نهایی کردن محتوای دفاع سایبری هستیم که بر اساس آن، محتوا در پنج سطح برای مدیران مبتدی تا عالی آماده شود**





# امنیت ابری در مقابل امنیت در ابر

## تفاوت آن‌ها در چیست؟

ابری فراهم آورد. این روش باعث می‌شود که با حملات، در سطح خودشان مبارزه شود، به جای اینکه بدافزار وارد شبکه‌ی شرکت شود و آنجا با آن‌ها مبارزه شود - روشی که تنها فاجعه را دعوت می‌کند.

امنیت در ابر سومین و تکامل یافته‌ترین نوع امنیت است. نخستین نسل همان «امنیت در جعبه» بود (برای مثال یک برنامه‌ی امنیتی که روی هر دستگاه نصب می‌شد). نسل دوم دستگاه‌های امنیتی بودند که روی شبکه‌ی شرکت پیاده‌سازی می‌شدند؛ در حالی که این نسل از نسل اول بهتر بود، ولی هنوز هم ممکن بود بدافزارها را متوقف نکند تا زمانی که آسیبی جدی روی شبکه وارد نکرده باشند.

امنیت در ابر، با قدرت و انعطاف پذیری بیشتری، در هر زمان و مکانی امنیت را برقرار می‌کند و وظیفه‌ی سنگین راز دوش کاربر کنار می‌گذارد. از میان مزایای امنیت در ابر می‌توان به این موارد اشاره کرد:

■ کنترل و اطمینان از اینکه اقدامات امنیتی مانند پروتکل‌های گذرواژه، فایروال‌ها و وصله‌های امنیتی بروز هستند.

■ کارمندان بخش امنیت را از آخرین حملات و استراتژی‌های مورد استفاده‌ی هکرها آگاه می‌کند.

■ احراز هویت لایه‌بندی شده تا دسترسی به بخش‌هایی از شبکه را برای مشتریان، بخش‌هایی دیگر را برای کارمندان، و دسترسی وسیع‌تری را برای مدیران فراهم کند.

■ جهت‌دهی به تمام درخواست‌های روی شبکه مانند ایمیل‌ها و دسترسی به شبکه از طریق یک ارتباط متمرکز و امن، که با آخرین پروتکل‌های امنیتی بروز می‌ماند، و تمام حملات را قبل از اینکه به شبکه برسند مسدود می‌کند.

بر اساس تحقیقی که توسط شرکت ابردین گروپ صورت گرفت، شرکت‌هایی که از این متد امنیتی استفاده می‌کنند کاهش چشمگیری در رویدادهای مربوط به بدافزارها، آلوده شدن سایت‌ها، گم‌شدگی داده و سرقت اطلاعات، توقف کاری به خاطر مسائل امنیتی و نقض‌های مربوط به بازرسی را گزارش دادند. روی آوردن به امنیت در ابر باید به نخستین خط دفاعی یک استراتژی امنیت یکپارچه تبدیل شود. پیاده‌سازی فایروال‌ها، گذرواژه‌های قدرتمند، امنیت داخلی دستگاه‌ها و آموزش کارمندان همگی المان‌های حیاتی یک «دفاع عمیق» هستند. داشتن این رویکرد جامع در تضمین امنیت شبکه‌ی سازمان بسیار مؤثر است.

می‌کنند سودمند هستند و از منابع قابل اعتمادی ارسال شده‌اند.

(برخی از استراتژی‌های متداول شامل ایمیل‌هایی است که به دریافت‌کننده می‌گویند که در قرعه‌کشی یک بانک خارجی برنده شده‌اید، و یا اینکه ایمیل از طرف یکی از شرکت‌های وابسته به بانک آن‌ها ارسال شده و نیازمند تأیید احراز هویت مشتریان خود هستند.)

■ ویروس‌ها، تروجان‌ها و هرزنامه‌هایی که درون عکس‌ها، فایل‌های PDF و لینک‌های به‌ظاهر سالم کارگذاری شده‌اند.

لازم به ذکر است که نوع و تعداد حملات به‌صورت نمایی در حال افزایش‌اند. تعداد حملات بدافزارها در ۱۸ تا ۲۴ ماه اخیر بیشتر از کل حملات در ۱۸ سال گذشته بوده است.

در بحبوحه‌ی تنوع و افزایش حجم حملات، وظیفه‌ی خطیر IT این است که تعداد رو به افزایش دستگاه‌های نقطه انتهایی را مصون نگه دارد.

امنیت از طریق رایانش ابری می‌تواند ایمیل‌ها را امن، رمزنگاری و آرشو کند. همچنین لایه‌ی ابری می‌تواند دسترسی به اینترنت را فیلتر کند تا کاربران نتوانند محتواهای غیرمجاز دانلود کنند. به‌جای حفاظت کردن از هر دستگاه، استراتژی بهتر این است که شرکت، امنیت را در سطح

امنیت ابری و امنیت در ابر به نظر می‌رسد که یک مفهوم را می‌رسانند، ولی دو نوع کاملاً متفاوت از امنیت هستند. اولی، به امنیت خود ابر برای اجرای اپلیکیشن‌ها، ذخیره‌سازی داده‌ها و پردازش تراکنش‌ها می‌پردازد. این یکی از نگرانی‌های شرکت‌های بزرگ است که می‌خواهند با هزینه‌ی پایین از مزایای راهکارهای امنیت ابری، بدون آلوده شدن اطلاعات سازمانی و اطلاعات مشتریان بهره‌مند شوند. از طرفی، امنیت در ابر، یعنی استفاده از رایانش ابری برای مهیا کردن راهکارهای امنیتی برای یک سازمان. مانند فروش و دیگر اپلیکیشن‌هایی که در یک ابر فعالیت می‌کنند، امنیت در ابر از یک‌بار نصب برای تمام کاربران سود می‌برد و نیازی نیست تا این اپلیکیشن برای تمام دستگاه‌ها نصب شوند.

یکی دیگر از مزایای امنیت در ابر این است که با هکرها در سطح خودشان مواجه می‌شود. هکرها دینامیک حملات خود را تغییر داده‌اند. آن‌ها از این موارد سود می‌جویند:

■ حملات متفاوتی که دستگاه‌های سیار را هدف قرار می‌دهند، که معمولاً سطح امنیتی پایین‌تری نسبت به کامپیوترهای شخصی دارند. ■ تکنیک‌های شبکه‌های اجتماعی تا کاربران را قانع کنند که لینک‌ها و ایمیل‌هایی که ارسال

در بحبوحه‌ی  
تنوع و افزایش  
حجم حملات،  
وظیفه‌ی خطیر  
IT این است  
که تعداد رو  
به افزایش  
دستگاه‌های  
نقطه انتهایی  
را مصون نگه  
دارد

## 1 فرد دیگری از داده‌های شما مراقبت می‌کند

برخلاف دیتاسنتر که توسط یک گروه IT داخلی مدیریت می‌شود، رایانش ابری یک سیستم خارج از سازمان است که در آن کاربران داده‌های خود و نیازهای مربوط به آن را برون سپاری می‌کنند. ارائه‌کننده خدمات رایانش ابری همه‌ی کارها را از انجام بروزرسانی‌ها گرفته تا تعمیر و نگهداری تا مدیریت امنیت انجام می‌دهد. به گفته‌ی استیو سانتورلی، از کارآگاه‌های اسبق اسکاتلند یارد و از مدیران گروه تحقیقاتی امنیت اینترنت Cymru: «اگر از بالا نگاه کنیم، می‌بینیم که کاربران دارند به فرد دیگری اعتماد می‌کنند تا از داده‌هایشان محافظت کند.»

نقطه‌ی تاریک قضیه این است که شما مسئولیت خود در قبال داده‌ها را فسخ می‌کنید. فرد دیگری به آن دسترسی دارد و فردی دیگر مسئول امن نگه‌داشتن آن است. هیچ کسب‌وکاری نمی‌تواند به اندازه‌ی خود شما در صیانت از داده‌هایتان سریع باشد. در نهایت کسب‌وکار آن‌ها این است که از شما درآمدی به جیب بزنند. گاهی اوقات حفاظت از داده‌های شما به یک شعار بازاریابی تبدیل می‌شود تا یک سبک کاری.»

## 2 حملات سایبری

هر بار که داده‌های خود را روی اینترنت ذخیره می‌کنید، خطر حملات سایبری وجود دارد. و این به‌ویژه زمانی مشکل‌ساز است که شما داده‌های خود را روی ابر ذخیره می‌کنید، جایی که تمام داده‌های شما با انواع کاربرها، روی یک سیستم ابری واحد ذخیره شده‌اند. سانتورلی می‌گوید «قسمت ترسناک ماجرا آسیب‌پذیری در مقابل حملات انکار سرویس گسترده و تمرکز این حجم از داده است. تنها نقطه‌ی ضعف در این حالت همان ابر است. اگر همه چیز درست پیش نرود تأثیر آن بسیار وسیع خواهد بود. در این حالت ایجاد اختلال در سطح وسیع و گسترده‌ای راحت‌تر خواهد بود.»

با وجود اینکه بیشتر ارائه‌کنندگان خدمات رایانش ابری از امنیت بالایی برخوردار هستند، ولی با پیشرفته‌تر شدن فناوری، حملات سایبری هم پیشرفته‌تر می‌شوند.

سانتورلی می‌گوید «زمانی که شرکت‌های ارائه‌کننده خدمات ابری امنیت را به‌خوبی اجرا می‌کنند - و واقعاً شرکت‌های زیادی به این مهم رسیده‌اند - آنگاه تبهکاران سایبری مجبورند برای دسترسی به داده‌ها خلاقیت بیشتری نشان دهند. برای مثال، آن‌ها به جای هک کردن ابر،



# هشت دلیل برای واگرمه از رایانش ابری

تا سال ۲۰۱۵ انتظار می‌رود که رایانش ابری به یک صنعت فراتر از ۱۵۰ میلیون دلار تبدیل شود. و به دلایل خوبی، کاربر چه از کامپیوترهای رومیزی استفاده کند و چه از دستگاه‌های سیار، هر کجا و در هر زمانی که باشد، کافی است تنها یک ارتباط اینترنتی داشته باشد تا به داده‌هایش دسترسی پیدا کند. برای کسب‌وکارها هم رایانش ابری مزایای بی‌شماری دارد که از میان آن‌ها می‌توان به ذخیره‌سازی مقیاس‌پذیری برای فایل‌ها، اپلیکیشن‌ها و دیگر انواع داده‌ها؛ تعامل بهتر میان اعضای گروه‌ها صرف‌نظر از مکان آن‌ها؛ و صرفه‌جویی در زمان و هزینه برای ایجاد دیتاسنترهای پرهزینه و استخدام کردن گروه‌های IT برای مدیریت آن‌ها اشاره کرد. با این وجود بیشتر کسب‌وکارها دارای این نگرانی هستند که: رایانش ابری دقیقاً چقدر امن است؟ با وجود اینکه بسیاری از ارائه‌دهندگان معتبر رایانش ابری دارای امنیتی در بهترین سطح ممکن هستند، ولی کارشناسان بر این باورند که چیزی به نام امنیت کامل سیستم ابری وجود ندارد.

از حفره‌های امنیتی گرفته تا مسائل مربوط به پشتیبانی، این‌ها ریسک‌های عمده‌ای هستند که کاربران هنگام روی آوردن به رایانش ابری متحمل می‌شوند.

خدمات از تعریف دیگری متفاوت باشد.

## 7 فقدان پشتیبانی

تصور کنید نتوانید قبل از یک قرار کاری مهم به حساب ابری خود دسترسی پیدا کنید، یا بدتر از آن، وسط یک حمله‌ی سایبری باشید که سایت شما را پایین آورده باشد. و حالا تصور کنید که سعی دارید با ارائه‌دهنده‌ی خدمات خود تماس بگیرید و ببینید که خدمات مشتریان آن‌ها اصلاً وجود خارجی ندارد. در حالی که برخی از ارائه‌کنندگان خدمات مربوط به مشتریان خوبی دارند، برخی دیگر ممکن است شما را تنها رها کنند. آپریل سیچ، از مدیران شرکت آنلاین تک، یک ارائه‌دهنده‌ی خدمات رایانش ابری می‌گوید که «تا امیدکننده‌ترین چیز هنگامی که مشکلی پیش می‌آید این است که نتوانید مستقیماً با یک مهندس صحبت کنید.

اگر سیستم‌های شما برای ادامه‌ی مأموریت‌هایتان حیاتی نیستند، نیازی نیست که نگران امنیت و دسترس پذیری آن‌ها باشید. ولی اگر سیستم‌های شما برای کسب و کار و مأموریت شما حیاتی‌اند، باید روی ابر و ارائه‌کننده‌ی سرمایه‌گذاری کنید که بتواند امنیت متناسب با نیازهای شما را فراهم کند.»

## 8 همیشه ریسک وجود دارد

بزرگ‌ترین ریسک در مورد رایانش ابری این است که هیچ‌وقت نمی‌دانید چه چیزی در انتظار شماست. هرگز از روز نخست حضور داشته‌اند و قرار نیست به این زودی‌ها جایی بروند. و با پیشرفت فناوری‌ها ریسک‌های استفاده از این فناوری‌ها هم افزایش می‌یابند.

با وجود خطرات کنونی و آتی، آیا مزایای استفاده از رایانش ابری بر ریسک‌های آن چربش دارد؟ نیل راب، مؤلف کتاب «خطر سایبری» و مؤسس شرکت سایبر سکيوریتی آرکیتکتس می‌گوید که این امر به کسب و کار شما بستگی دارد. او می‌افزاید «رایانش ابری برای هر کسی مناسب نیست. مانند تمام راهکارها، لازم است که سطح ریسک آن را ارزیابی کنید و ببینید که برای شما مناسب است یا خیر.»

برای کسب و کارهایی که در حال استفاده از رایانش ابری هستند یا در مورد آن فکر می‌کنند، تمام کاری که می‌توانید بکنید این است که تا جایی که می‌توانید آماده‌باشید. باید تا جایی که می‌توانید ارائه‌کنندگان را بشناسید، هم از دید یک سازمان و هم یک کاربر نقطه‌انتهایی.

منبع: بیزنس تودی

کسب و کارها نیاز دارند تا در مورد نفوذ نهادهای دولتی هم نگران باشند.

هزار درمی‌گوید «تقاضای حرم خصوصی و محرمانگی داده‌ها ریسک جدیدی نیست، ولی منبع این تهدیدات ممکن است همان‌هایی نباشد که سازمان‌ها نگران بودند. برای مثلاً ممکن است یک سازمان از ترس رقبا از سال و ذخیره‌سازی داده‌های خود را رمزنگاری کند. اکنون که نهاد دیگری غیر از رقیب به داده‌های سازمان علاقه نشان می‌دهد، اساساً خود ریسک را تغییر نمی‌دهد.»

## 5 مسئولیت قانونی

ریسک‌های مربوط به رایانش ابری به نفوذهای امنیتی محدود نمی‌شود. این ریسک‌ها همچنین شامل پیامدها، مانند پرونده‌های حقوقی توسط شما یا علیه شما می‌شوند. به گفته‌ی رابرت جی. اسکات مدیر شرکت Scott & Scott LLP، یک شرکت حقوقی با تخصص در دارایی‌های فکری و فناوری، جدیدترین ریسک برای شرکت‌ها در استفاده از رایانش ابری تطابق با قوانین، مسئولیت‌های قانونی و تداوم کسب و کار است. رویدادهای مربوط به نشت داده‌ها در حال اوج‌گیری هستند و در نتیجه پرونده‌های قانونی هم افزایش یافته‌اند. «اسکات می‌گوید در حالی که رایانش ابری سهولت دسترسی، تعامل و تسریع کارها را نتیجه می‌دهد، ولی مزایای آن باید با میزان اقدامات امنیتی سنجیده شود.

وی می‌افزاید «امنیت اطلاعات همیشه در جست‌وجوی یک تعادل میان سهولت دسترسی و اشتراک‌گذاری اطلاعات، در مقابل امنیت مستحکم بوده است. هر چه بیشتر یکی را داشته باشید، کمتر دیگری را خواهید داشت.»

## 6 فقدان استاندارد

چه چیزی یک ابر را «امن» می‌سازد؟ یک ارائه‌کننده‌ی خدمات ابری ممکن است آخرین امکانات امنیتی را داشته باشد، ولی در نتیجه‌ی فقدان استاندارد مربوط به رایانش ابری، هیچ راهنمای واحدی وجود ندارد تا ارائه‌دهندگان را متحد کند. با وجود سرویس‌های ابری متعدد در بخش‌های مختلف، برای کاربران کاملاً مشکل‌ساز است که تشخیص دهند ابر آن‌ها چقدر امن است. اسکات می‌گوید «این سؤال که رایانش ابری چقدر امن است جنبه‌های متعددی دارد، و جواب آن به ارائه‌کننده‌ی خدمات ابری، نوع صنعت، و قانون‌های مرتبط با آن صنعت وابسته است.» از آنجایی که ارائه‌کنندگان مختلف مانند هم نیستند، ممکن است تعریف «امن» برای یک ارائه‌دهنده‌ی

تلاش می‌کنند حساب کاربری شما را هک کنند. گذرواژه‌ها و پرسش‌های مخفی به نقطه ضعف امنیت شما تبدیل می‌شوند. درست مثل زمانی که بانک‌ها هک شدن حساب‌های آنلاین را سخت‌تر کردند، هکرها به حملات فیشینگ روی آوردند تا گذرواژه‌های شما را سرقت کنند.»

## 3 تهدیدات داخلی

همان‌طور که حملات سایبری در حال افزایش هستند، تهدیدات داخلی هم در حال اوج‌گیری‌اند.

اریک چپو، مدیر و مؤسس شرکت کنترل زیرساخت‌های رایانش ابری «های تراست» می‌گوید که «نشت اطلاعات مربوط به دو میلیون کاربر وودافون و اقدامات ادوارد اسنودن در NSA همگی زنگ خطرهایی هستند که جدی‌ترین نشت داده‌ها از طریق تهدیدات داخلی و دسترسی کاربران صورت می‌گیرند.»

زمانی که یک کارمند به ابر دسترسی پیدا می‌کند یا امکان دسترسی را به فردی دیگر اعطا می‌کند، هر چیزی از اطلاعات محرمانه گرفته تا دارایی‌های فکری در خطر هستند.

به گفته‌ی چپو «رایانش ابری این مشکل را ده برابر می‌سازد زیرا دسترسی به مدیر پلتفرم ابری، چه توسط یک کارمند و چه توسط فردی که خود را کارمند جا زده است، فرد را قادر می‌سازد تا بدون اینکه شناسایی شود هر ماشین مجازی را کپی کرده و آن را به سرقت ببرد، و یا در عرض چند دقیقه تمام محیط ابری را نابود کند.»

## 4 نفوذ دولت

پس از افشای‌های اخیر در مورد NSA و برنامه‌های جاسوسی آن‌ها، مشخص شد که رقیب آنها کسانی نیستند که می‌خواهند به داده‌های شما سرک بکشند.

اسکات‌هاز در، مشاور امنیتی در نئوهاپسیس، یک شرکت مشاوره مدیریت امنیت و ریسک در زمینه‌ی امنیت موبایل و امنیت رایانش ابری می‌گوید که: «اخیراً در اخبار می‌بینیم که نهادهای دولتی و شرکت‌های فناوری محور در ایالات متحده و دیگر کشورهای دنیا ممکن است در حال جاسوسی روی داده‌های شما باشند، چه زمانی که داده‌ها منتقل می‌شوند یا زمانی که در قسمتی از اینترنت سکنی گزیده‌اند.»

با این وجود، حریم خصوصی همیشه از نگرانی‌های شایع در مورد رایانش ابری بوده است. ولی به جای نگرانی در مورد رقیب، مشتریان یا کارمندان عصبانی که به سیستم امنیتی نفوذ می‌کنند، اکنون



هر بار که داده‌های خود را روی اینترنت ذخیره می‌کنید، خطر حملات سایبری وجود دارد. و این به‌ویژه زمانی مشکل‌ساز است که شما داده‌های خود را روی ابر ذخیره می‌کنید، جایی که تمام داده‌های شما با انواع کاربرها، روی یک سیستم ابری واحد ذخیره شده‌اند





این وکیل با سابقه، برای مدیران IT که تمایل دارند ریسک‌های مربوط به خودی‌های نفوذی را کاهش دهند توصیه‌هایی دارد.

# این نفوذگران خودی

مایکل واتیس یکی از کارشناسان شرکت حقوقی Steptoe & Johnson LLP است. وی روی اینترنت، تجارت الکترونیک و مسائل مربوط به تکنولوژی متمرکز است، و در مورد مسائل مربوط به حریم خصوصی مشاوره‌های قانونی، حقوقی و استراتژیک ارائه می‌دهد. با او صحبت کردیم تا در مورد جنبه‌های مختلف تهدیدات مربوط به خودی‌های نفوذی و نقض قوانین، اطلاعات بیشتری کسب کنیم.





توسط عوامل داخلی است و هشدارهای واضح می تواند به تأثیر بازدارنده باشند. این گونه هشدارها باید در خط مشی سازمان لحاظ شده و طی جلسات تمرینی متعددی هم به کارمندان منتقل شود.

## ■ مدیران آتی و امنیتی باید چگونه واکنش نشان دهند اگر به یک تهدید داخلی یا نقض امنیت مشکوک باشند؟

اگر یک شرکت مشکوک باشد که یک کارمند در حال آسیب رساندن به شبکه‌ی سازمان است، یا اطلاعات حساس را به سرقت می برد یا در هر نوع فعالیت مجرمانه و غیر قانونی دیگری مشارکت دارد، می توانید کارهای زیادی انجام دهید. نخست می توانید اطلاعات بیشتری را در مورد فعالیت های فرد مورد نظر در شبکه جمع آوری کنید. این کارها می تواند شامل بررسی لاگ های فرد روی شبکه، بازبینی ارتباطات فرد روی شبکه، پیش ارتباطات همزمان با برقراری آن ها، جستجوی فیزیکی محل کار وی، بازبینی ویدئوهای امنیتی تمام مناطقی که فرد در آن حضور داشته، بشود. این یکی از مزایای داشتن خط مشی حریم خصوصی است، زیرا دیگر کارمندان می دانند که ارتباطات آن ها در شبکه مورد پایش قرار گرفته، محل کارشان ممکن است مورد جستجو قرار گیرد، و اینکه کارمندان نباید انتظار داشته باشند که حریم خصوصی آن ها در محل کار رعایت شود. و شرکت باید حتماً تأیید اجازه‌ی کارمند در مورد این خط مشی حریم خصوصی را داشته باشد. پرواضح است که این گونه بررسی ها بسیار حساس بوده و سرشار از ریسک هستند، بنابراین توصیه می شود که قبل از انجام آن ها حتماً با فرد متخصص مشورت صورت گیرد. اصلاً توصیه نمی شود که سازمان در این مرحله با کارمندان روبرو شود. دوم اینکه سازمان می تواند مورد را به مراجع اجرای قانون گزارش دهد. معمولاً FBI در این زمینه بسیار متخصص است، ولی سرویس مخفی ایالات متحده و همچنین مراجع اجرای قانون محلی هم می توانند گزینه های دیگر باشند. این نهادها برای بررسی بیشتر ابزارهایی دارند که شرکت ها در اختیار ندارند، مانند حکم تفتیش و احضار یه ها، یا ردگیری ارتباطات در اینترنت و جایی که کارمند اطلاعات را به آن فرستاده است. این که مورد را به این نهادها گزارش داد یا نه به شرایط پرونده بستگی دارد. گزارش به این نهادها ممکن است عواقب سنگینی برای شرکت داشته باشد، پس این کار را بدون مشورت کردن انجام ندهید.

دوم اینکه باید یک خط مشی امنیتی تدوین کنند، که بر اساس ارزیابی ریسک نگارش می شود، و آغازگر فعالیت های امنیتی اداری، فنی، و فیزیکی است، و اینکه این فعالیت ها هم تهدیدات داخلی و هم خارجی را تحت پوشش قرار دهند.

سوم اینکه باید اطمینان حاصل کنند که زمان نشد داده ها برنامه‌ی مناسبی برای تعاملات بعدی دارند، برنامه‌ای که برای به حداقل رساندن زیان ها، شناسایی عامل نفوذ، تعمیر کردن آسیب پذیری، و تطابق با قوانین و الزامات قانونی، مانند انتشار اعلامیه برای کسانی که تحت تأثیر قرار گرفته اند، تدوین شده باشد.

## ■ زمانی که مدارک کافی دال بر انجام کار خطا در شبکه توسط کارمندان وجود داشته باشد، چه مراجع قانونی ای وجود دارند؟

مایکل: کارمندانی که در شبکه‌ی سازمان به فعالیت های مجرمانه دست می زنند، یا توسط خود سازمان و یا توسط دولت به مراجع قانونی فراخوانده می شوند. برای مثال کارمندی که به صورت عمدی به شبکه‌ی یک سازمان آسیب وارد می کند تحت لایحه‌ی کلاه برداری و سوء استفاده‌ی کامپیوتری (CFAA) تحت پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت. همچنین کارمندی که بدون اجازه به ارتباطات الکترونیکی دسترسی پیدا کند تا اطلاعات حساس را به سرقت ببرد، بسته به نوع دلایل و مدارک، تحت لایحه های CFAA یا لایحه‌ی حریم خصوصی ارتباطات الکترونیک (ECPA) تحت پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت. همچنین بسته به نوع دلایل و مدارک، دیگر قوانین و لایحه های مرتبط با جرائم رایانه ای می تواند موجب شود که فرد خاطی مورد پیگرد قانونی قرار گیرد.

## ■ آیا به نظر شما این که به کارمندان اجازه دهیم در مورد عواقب نقض امنیت داخلی سازمان اطلاعات کسب کنند و آگاه باشند، یک عامل بازدارنده است؟

باید به اطلاع کارمندان رسانده شود که هر گونه فعالیت نامناسب روی شبکه‌ی شرکت یا استفاده از دارایی های شرکت می تواند منجر به پیگرد قانونی، شامل اخراج، پرونده‌ی حقوقی، یا پرونده‌ی مجرمانه شود. بازداشتن تهدید عوامل داخلی خیلی بهتر از دست و پنجه نرم کردن با یک نقض واقعی امنیت

از دیدگاه شما، مدیران امنیتی و در کل، دیگر مدیران برای کاهش ریسک مربوط به تهدیدات خودی های نفوذی چه باید بکنند؟ باید با کارهای بنیادین کار را آغاز کرد. نخست آن ها باید یک ارزیابی ریسک انجام دهند که به صورت سالانه بروز می شود، و نوع اطلاعاتی که سازمان در اختیار دارد را بررسی می کند. این شامل اطلاعات شخصی، مالی و پزشکی؛ بخش هایی از شبکه یا دفاتر که این اطلاعات در آن نگهداری شده؛ نوع خطراتی که این اطلاعات را تهدید می کند؛ و اقداماتی که هم اکنون برای کاهش این گونه ریسک ها در حال انجام هستند می شود.



بازداشتن تهدید عوامل داخلی خیلی بهتر از دست و پنجه نرم کردن با یک نقض واقعی امنیت توسط عوامل داخلی است و هشدارهای واضح می تواند بازدارنده باشند

## راهنمای اصطلاحات رایانش ابری

### رایانش ابری

به جای ذخیره سازی داده ها به صورت محلی روی کامپیوترهای شرکت یا شبکه ی شرکت، رایانش ابری شامل ذخیره سازی داده ها و منابع به اشتراک گذاشته شده ی شرکت در یک پلتفرم متمرکز و ایمن است. به جای استفاده از سرورهای شرکت، در این روش منابع شرکت در دستان یک سازمان طرف سوم قرار می گیرد که وظایف مربوط به تعمیر و نگهداری و در دسترس پذیری هر سرویس خریداری شده را انجام می دهد.

### IaaS

بسیاری از سازمان ها خودشان سخت افزارهای لازم را برای زیرساخت های پشتیبان خریداری می کنند و زیر هزینه های خرید سرورها، نصب و یکپارچه سازی، و استخدام نیروهای متخصص برای تعمیر و نگهداری آن له می شوند. «زیرساخت به عنوان سرویس» یا IaaS این هزینه ها را از میان برداشته و هزینه های مربوط به سرورهای مورد نیاز شرکت را بسیار کاهش داده و نیاز به تعمیر و نگهداری را از میان بر می دارد.

### PaaS

شرکت های نوظهور در عرصه ی نرم افزار به یک زیرساخت سخت افزاری و نرم افزاری قدرتمندی نیاز دارند تا اپلیکیشن هایی مناسب برای فضای رقابتی توسعه دهند. «پلتفرم به عنوان سرویس» یا همان PaaS یک پلتفرم مبتنی بر رایانش ابری مهیا می کند که می توان از آن برای ساخت، تست کردن و آغاز به کار اپلیکیشن ها استفاده کرد.

رایانش ابری در حال تغییر کسب و کارها است. این راهکار، روش جدیدی برای تسهیل تعاملات و دسترسی به اطلاعات را از نقاط مختلف جغرافیایی، و بدون هزینه های سرشار مربوط به نگهداری از منابع، فراهم آورده است. در نتیجه شرکت های نرم افزاری انعطاف بیشتری داشته و کاربر را قادر می سازند تا به جای خرید کل بسته ی نرم افزاری، تنها آن نرم افزارهایی را خریداری کنند که به آن نیاز دارد. با وجود اینکه بسیاری از شرکت ها از رایانش ابری استفاده می کنند، ولی عده ی زیادی کاملاً تر مینولوژی رایانش ابری را درک نکرده اند. زبان تخصصی رایانش ابری ممکن است گیج کننده باشد، بنابراین در ادامه سعی کرده ایم عبارت های مصطلح در این زبان را برای شما بشکافیم.

### SaaS

مدل سنتی شرکت ها و نرم افزارها این است که برای هر کاربر یک لایسنس خریداری شود. زمانی که نسخه ی بروزسانی اپلیکیشن ها عرضه می شود، شرکت مجبور است تا نسخه ی جدید را خریداری کرده تا با قوانین و استانداردهای صنعت خود همگام باشد. «نرم افزار به عنوان سرویس» یا SaaS این مدل را تغییر داده و از یک مدل آبونمان ماهانه مبتنی بر رایانش ابری استفاده می کند که در آن، بروزسانی ها سریعاً به اطلاع شرکت خواهد رسید.

### XaaS

در حالی که IaaS، PaaS و SaaS همگی به مدل های کسب و کاری خاصی اطلاق می شوند، به نوعی می توان هر محصول را به عنوان سرویس ارائه داد. XaaS یعنی «هر چیزی به عنوان سرویس»، و اشاره به این دارد که هر محصولی که بتوان آن را از طریق اینترنت تحویل داد و نیازی به مغازه خرده فروشی نباشد را می توان با این مدل ارائه داد. IaaS، PaaS و SaaS از متداول ترین اشکال XaaS هستند، ولی مدل های کسب و کاری دیگری از این قبیل وجود دارند مانند ذخیره سازی به عنوان سرویس (SaaS)، ارتباطات به عنوان سرویس (CaaS)، شبکه به عنوان سرویس (NaaS) و مانیتورینگ به عنوان سرویس (MaaS).

## ابر خصوصی

ابر خصوصی یک سرویس ابری برای ذخیره سازی و بازیابی داده‌هاست که طراحی آن طوری است که تنها یک سازمان از آن استفاده کند. کارمندان می‌توانند داخل شرکت با داده‌های موجود در این ابر کار کرده و نتایج را با همکاران خود به اشتراک بگذارند، ولی دسترسی به اطلاعات درون ابر برای افراد خارج شرکت امکان پذیر نیست. شرکت‌هایی که می‌خواهند از مزایای رایانش ابری استفاده کنند، ولی کنترل کامل را روی آن داشته باشند از این مدل ابری استفاده می‌کنند.

## مدل SPI

این یک کلمه‌ی اختصاری است که به متداول ترین مدل‌های سرویس‌های رایانش ابری یعنی SaaS، PaaS و IaaS اشاره دارد.

## مدل‌های سرویس‌های رایانش ابری

این روزها بسیاری از کسب و کارها سرویس‌های مبتنی بر رایانش ابری عرضه می‌کنند که از مدل سنتی لایسنس نرم‌افزارها بهتر است. این مدل‌ها به صورت ماهانه وجود دارند و از طریق یک مرورگر وب قابل دسترسی بوده و به صورت منظم بروزرسانی‌ها را انجام می‌دهد. مدل‌های معمول سرویس‌های رایانش ابری شامل SaaS، IaaS، PaaS می‌شود.

## ابر عمومی

سرویس‌های ابری بی‌شماری وجود دارند که با استفاده از یک سرور منابع واحد به شرکت‌های زیادی خدمات ابری عمومی ارائه می‌دهند. در حالی که ابر خصوصی اجازه‌ی دسترسی به ابر را از خارج شرکت سلب می‌کند، یک ابر خصوصی کاربران را طبقه‌بندی کرده تا سطح یکپارچه‌ای از سرویس‌ها را ارائه دهد. کاربران می‌توانند به اطلاعات خود در ابر عمومی دسترسی پیدا کنند، ولی امکان دسترسی به اطلاعات دیگر کاربران را ندارند.

## مرکز داده

این یک ساختار است که با هدف میزبانی منابع مبتنی بر رایانش ابری مانند سرورها و دیگر تجهیزات مبتنی بر سرویس ایجاد می‌شود. بسیاری از شرکت‌های مبتنی بر رایانش ابری دارای مرکز داده‌ی خود هستند که در آن داده‌های مربوط به مشتریان خود را نگهداری می‌کنند و دسترسی پذیری آن‌ها را تضمین می‌کنند. بسیاری شرکت‌ها دارای مراکز داده‌ی متعددی در مناطق مختلف جغرافیایی هستند تا در صورت شکست یا خرابی یکی از آن‌ها، تداوم سرویس‌دهی به مشتریان حفظ شود.

## رایانش تجهیزات

زمانی که شرکت‌ها سروری را خریداری می‌کنند، احتمال اینکه از تمام منابع موجود سخت‌افزاری خود استفاده نکنند وجود دارد. با سرویس رایانش ابری، هزینه‌ی شرکت‌ها با مدل رایانش تجهیزات محاسبه می‌شود. یعنی یک سیستم «هرچقدر استفاده می‌کنید همان قدر پرداخت کنید» که در آن شرکت‌ها تنها پول منابعی را می‌پردازند که از آن استفاده می‌کنند. این استفاده معمولاً محاسبه شده و صورت حساب آن بر اساس فعالیت‌های پهنای باند و سطوح استفاده از داده تهیه می‌شود.

## ابر دوگانه

زمانی که یک سازمان سخت‌افزارهای سرور خود را برای یک ابر خصوصی در اختیار دارد، ولی به خاطر افزایش ترافیک نامنظم به منابع بیشتری نیاز پیدا می‌کند، ابر دوگانه راهکاری است که معمولاً مورد استفاده قرار می‌گیرد. این راهکار ویژگی‌های ابر خصوصی و عمومی را با هم ترکیب می‌کند، و معمولاً برای ذخیره‌سازی‌های معمولی از ابر خصوصی استفاده کرده و زمانی که ترافیک اینترنت افزایش پیدا می‌کند، به ابر عمومی روی می‌آورد.